

تطوير مهارات مديري الفروع في تنمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة – أدوات مبتكرة وأساليب فعالة

المشروعات الصغيرة والمتوسطة

وصف البرنامج:

تم تصميم هذه الدورة خصيصًا لتمكين مديري الفروع في المؤسسات المالية المصرفية وغير المصرفية من فهم طبيعة وخصائص سوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر، ودور مؤسسات التمويل في دعم نمو هذا القطاع الحيوي وتعزيز استدامته. تركز الدورة على الأساليب الحديثة في إدارة وتنمية محفظة التسهيلات الائتمانية، مع تزويد المشاركين بأدوات وتقنيات متقدمة تساعد على تحليل المخاطر، وتطوير الحلول التمويلية الفعالة، وتحقيق التوازن بين التوسع الائتماني وإدارة المخاطر بكفاءة، كما تساهم الدورة في تعزيز فهم المشاركين للإطار التنظيمي والرقابي، مما يمكنهم من تصميم وتنفيذ استراتيجيات تمويل مبتكرة تلبي احتياجات السوق، وتدعم دور المؤسسات المالية في تحفيز المشروعات الصغيرة والمتوسطة كركيزة أساسية للنمو الاقتصادي.

إلى من يوجه البرنامج:

- يستهدف البرنامج مديري الفروع ونوابهم والمرشحون للمناصب القيادية في المؤسسات المالية المصرفية وغير المصرفية.

أهداف البرنامج:

بانتهاء هذا البرنامج سوف تكون قادرا على:

- شرح المهام الاستراتيجية لمديري الفروع في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- إيضاح الأدوات التحليلية اللازمة للإدارة الفعالة لمحفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- التعرف على إدارة المخاطر ودعم تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

محتويات البرنامج:

الجزء الأول: المهام الاستراتيجية لمديري الفروع في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وفقًا للبنك المركزي والمنظمات الدولية والإقليمية.
- توقعات تعديل مفهوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- الخصائص النوعية لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- آليات العمل المصرفي لمواجهة فرص وتحديات المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- إجراءات البنك المركزي لتسهيل حصول المشروعات على التمويل.
- قانون ١٥٢ لسنة ٢٠٢٠ لتنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة.
- قانون تنظيم ممارسة العمل الأهلي رقم ١٤٩ لسنة ٢٠١٩.
- قانون سوق رأس المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢.
- بورصة النيل (NILEX).
- شركات التخصيم ودورها في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- شركات التأجير التمويلي Financial Leasing.
- أحدث الإحصائيات حول تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مسؤوليات ومهام مدير الفرع.
- عوامل نجاح مدير مؤسسة التمويل ودوره في دعم المشروعات.
- أهمية تسويق العلاقات في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- استراتيجيات بناء علاقات قوية مع عملاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تعريف الشمول المالي.
- تطبيق الممارسات المصرفية المسؤولة لضمان استدامة التمويل.
- مصر – تطورات ملحوظة في مجال الشمول المالي.
- التحديات التي تواجه تطور الشمول المالي.
- إصلاحات تعزيز الشمول المالي والجهود المبذولة.

الجزء الثاني: الأدوات التحليلية اللازمة للإدارة الفعالة لمحفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- أهداف تحليل السوق والقطاع.
- الأهمية العملية لتحليل السوق والقطاع.
- مكونات تحليل السوق والقطاع.
- أدوات مساعدة في التحليل.
- نموذج عملي لتحليل قطاعي.
- التوصية الائتمانية (مثال تحليلي).
- الأهداف الرئيسية لتحليل الجدارة الائتمانية.
- التقييم الرقمي للجدارة الائتمانية.
- الاستعلام الشامل.
- أهمية مؤشرات الأداء المالي في إدارة محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- المؤشرات والنسب المالية الأساسية لتقييم الأداء المالي.



8630-P26-CA-1



بقات التدريب



٢٤ ساعة



١١,٠٠٠
جنيه مصري

تطوير مهارات مديري الفروع في تنمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة – أدوات مبتكرة وأساليب فعالة

المشروعات الصغيرة والمتوسطة



8630-P26-CA-1



بقاعات التدريب



٢٤ ساعة



١١,٠٠٠
جنيه مصري

- أهم المؤشرات التي يجب أن تركز عليها المشاريع الصغيرة في بداياتها.
- ما هو نظام المعلومات الإدارية.
- أهمية MIS في إدارة محفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مكونات MIS الفعّال في هذا السياق.
- نموذج Dashboard تحليلي لمحفظة المشروعات الصغيرة والمتوسطة – SMEs.
- تقارير الأداء الدورية (KPI Reports) شهرية/ربع سنوية.
- مفهوم نظام الإنذار المبكر.
- أهمية الإنذار المبكر.
- مقارنة بين أنظمة الإنذار الحديثة والتقليدية.
- علامات انذار مبكر كمؤشرات لتعثر القروض.
- مفهوم إدارة الائتمان.
- استراتيجيات إدارة الائتمان.
- الأهداف الرئيسية لإدارة الائتمان.
- خطوات إدارة الائتمان.
- مفهوم إدارة التحصيل.
- استراتيجيات إدارة التحصيل.
- الأهداف الرئيسية لإدارة التحصيل.
- الأدوات التحليلية لإدارة التحصيل.
- خطوات إدارة التحصيل.
- مقارنة عملية بين إدارة الائتمان وإدارة التحصيل.
- القطاع المصرفي يعزز جهوده في مجال التمويل المستدام.
- ما هي معايير ESG؟
- لماذا تُعتبر معايير ESG مهمة؟

الجزء الثالث: إدارة المخاطر ودعم تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

- إدارة المخاطر المصرفية – حجر الأساس للاستقرار والاستدامة في التمويل.
- ما المقصود بـ «المخاطر»؟
- لماذا إدارة المخاطر مهمة على مستوى الفروع؟
- ما المقصود بإدارة المخاطر المصرفية؟
- العلاقة بين إدارة المخاطر والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- التحول من «رد الفعل» إلى «الإدارة الاستباقية».
- الإدارة الذكية للمخاطر.
- النوع الأول: المخاطر الائتمانية.

- النوع الثاني: مخاطر التشغيل.
- النوع الثالث: مخاطر السوق.
- النوع الرابع: المخاطر القانونية والتنظيمية.
- أدوات إدارة المخاطر الأساسية.
- مصفوفة تصنيف المخاطر.
- متابعة المحفظة الائتمانية.
- لماذا نحتاج إلى التنبؤ بالمخاطر.
- أولاً: البيانات المالية ودورها في التنبؤ بالمخاطر.
- ثانياً: البيانات غير المالية ودورها في التنبؤ بالمخاطر.
- ثالثاً: المؤشرات التحذيرية المبكرة.
- التحليل المركب بين المالي وغير المالي.
- الفوائد والتحديات لتحليلات التنبؤ في القطاع المالي.
- آليات اتخاذ القرار بناءً على التحليل.
- الإطار العام لتصميم تدخلات داعمة للعملاء.
- المكونات التفصيلية لتصميم تدخلات دعم العملاء.
- الإطار العام لاستراتيجيات الدعم والاسترداد.
- المكونات التفصيلية لدعم واسترداد العملاء المتعثرين.
- الإطار العام لعملية التفاوض.
- المكونات التفصيلية لاستخدام التفاوض كأداة استراتيجية.

استراتيجية التقييم:

سيتم تقييم المتشاركين بناءً على تفاعلهم ومشاركاتهم في التدريبات الجماعية.

إتمام البرنامج بنجاح يؤهل المتدربين لـ:

٢ وحدات التعليم المستمر

اللغة المستخدمة:

العربية

متطلبات الحضور:

توافر عدد ٣ سنوات خبرة على الأقل.