

CENTRAL BANK OF EGYPT
Egyptian Banking Institute



البنك المركزي المصري
المعهد المصرفي المصري

البيئة الرقابية الفعالة في البنوك من خلال تطبيق الإطار الرقابي GRC



نبذة عن البرنامج

سوف يناقش البرنامج منهجية تطبيق الإطار الرقابي GRC و الذى يوفر :-

أولا :منظومة رقابة داخلية محكمة بالبنوك تضمن ارساء مفهوم الحوكمة المؤسسية وانتظام الاعمال مع عدم التعرض لمخاطر غير معرفه أو غير محسوبة بهدف الحفاظ على استقرار و سلامة البنوك و ضمان فعالية بيئة الرقابة الداخلية ، و التأكد من الإلتزام بالتعليمات الرقابية الصادرة عن البنك المركزى المصرى و الجهات الرقابية.

ثانيا :بناء المعرفة الأساسية للمرشحين الجدد للعمل كمدرء للإطار الرقابى GRC لتنفيذ مشروع الإطار الرقابى GRC بالبنوك.

ثالثا : النتائج والأهداف المستفاد من تطبيق الإطار الرقابى GRC فى المؤسسات المالية و من أهمها البنوك.

الهدف من البرنامج

١ - تعريف البيئة الرقابية بالبنك و يتضمن الهيكل التنظيمى و ربط الإدارات و القطاعات التنفيذية بسجل حسابات الأستاذ العام بما يضمن رقابة على المعاملات المالية ، و تعريف و تحديث السياسات و إجراءات العمل وفقا لتلك المسئوليات

٢- مراجعة مكونات البيئة الرقابية بالبنك و التأكد من وجود منظومة متكاملة من سياسات العمل ومحدداته محدثة وفقا و التعليمات الرقابية و معتمدة.

٣- إعداد مصفوفة الصلاحيات المالية و الغير مالية (Authority Matrix)) بداية من صلاحيات مجلس الإدارة و صلاحيات الإدارة التنفيذية.

٤- التحقق من توافق السياسات و الإجراءات مع التشريعات والقوانين ومتطلبات الجهات الرقابية والقوانين واللوائح القائمة.

٥- توثيق عملية تعريف وتحديد المخاطر، مراجعة إطار كفاية الحوكمة المؤسسية بالبنك وإدارة المخاطر وفقاً لدرجة المخاطر المقبولة وتحديث السياسات وإجراءات

العمل وفقاً لذلك .

٦- إعداد / اعتماد بيان المحددات الرقابية الرقمية Financial ratios للتأكد من توحيد منهجية احتساب النسب و المؤشرات المالية و توافقها مع التعليمات الرقابية و تعليمات البنك المركزى.

٧- التأكد من دقة/ تكامل التقارير المرفوعة الى مجلس الإدارة .

٨- تحقيق الوعى والدراية بمنهجية خطوط الدفاع الثلاثة و منظومة الإطار الرقابى على مستوى البنك .

٩- عداد خرائط تدفق الاعمال (Workflow) على مستوى البنك وتحديث ادله العمل بتلك الخرائط.

١٠- إعداد اتفاقيات مستوى الخدمة (SLA) بين أطراف منظومة خطوط الدفاع الثلاثة (وفقا لحاجة العمل) بما يضمن سلامة وجودة التنسيق وتعزيز مستوى الكفاءة والفعالية.

المحتويات (الموضوعات)

١- تعريف و أهداف تطبيق الإطار الرقابى GRC.

٢- منهجية خطوط الدفاع الثلاثة و علاقتها بتطبيق الإطار الرقابى GRC

٣- المكونات الرئيسية للإطار الرقابى GRC.

4- إستخدام مدخل علم إدارة المشروعات Project management لإعداد الخطة الزمنية لتنفيذ الإطار الرقابى GRC و جهة اعتماد الخطة.

٥- مناقشة مراحل التطبيق للخطة بما يضمن بيئة رقابية فعالة و تعريف الأطراف ذات الصلة بالتنفيذ.

٦- مفهوم الرقابة المستمرة للإطار الرقابى GRC للإطمئنان تنفيذ ما تحقق من أهداف و فعالية البيئة الرقابية فى ظل المتغيرات و التعليمات الرقابية.

٧- حالة عملية و حلقة نقاش مفتوح.

لمن توجه الدورة

– العاملين فى القطاعات الرقابية (التدقيق الداخلى ، الرقابة الداخلية Internal control ، الحوكمة ، الإلتزام، المخاطر).
– المرشدين المؤهلين لتنفيذ الإطار الرقابى GRC بالبنوك.

استراتيجية التقييم:

سيتم تقييم المتدربين بناء على تفاعلهم اثناء البرنامج ومشاركتهم فى التدريبات الجماعية

– مسئولى إدارة نظم العمل.

اللغة المستخدمة:

العربية

مدة البرنامج

١٢ ساعة – تعقد الدورة على مدار يومين

السبت : من ٩ صباحا الى ٥ مساء

الأحد : استكمال البرنامج وتطبيق مشروع عملي GRC و نقاش حر و الإجابة على الأسئلة من ٥ مساء الى ٩ مساء

مكان الإنعقاد :

المعهد المصرفى – المهندسين

نبذة عن المحاضر

الأستاذ / أشرف محمد خطاب – مساعداً أول للمدير العام – رئيس قسم حوكمة الشركات والمخاطر بالبنك المصري الخليجي، أيضاً شغل منصب رئيس التدقيق والتفتيش وضمان الجودة وتكنولوجيا المعلومات.

- حاصل على درجة البكالوريوس فى المحاسبة من جامعة القاهرة.
- عضو مجلس إدارة معتمد من هيئة الرقابة المالية.
- خبير معتمد فى حوكمة الشركات لعام ٢٠١٩ من EIDO.
- خبير الامتثال المعتمد لعام ٢٠١٩ من EIOD.
- نموذج الحوكمة الرقمية المعتمد من EIOD.

حاصل على الشهادات التالية من Harvard Manage Mentor :

- شهادة مهارات العرض والتقديم
- شهادة إدارة الضغوط
- شهادة التخطيط والتنفيذ الاستراتيجي
- شهادة التفكير الاستراتيجي
- شهادة اتخاذ القرار

HOTLINE
15200
One number to better serve you!

Headquarters – Nasr City

22 A, Dr. Anwar El Mofty St., Tiba 2000
P.O.Box 8164 Nasr City, Cairo, Egypt
Tel.: (+2) 02 24054472
Fax: (+2) 02 24054471

Working hours: 9:00 am - 5:00 pm
www.ebi.gov.eg



Like us on

facebook.com/EgyptianBankingInstitute



Follow us on

twitter.com/EBItweets



Join us on

linkedin.com/company/egyptian-banking-institute



Watch us on

YouTube Channel: Egyptian Banking Institute (EBI)